

Programas y actualización tecnológica en el Presupuesto Nacional

Lic. Raúl Rigo

Subsecretario de Presupuesto
Secretaría de Hacienda

LA GESTIÓN FINANCIERA PÚBLICA

Su contribución al logro de las políticas públicas

*La contribución de la gestión financiera pública al logro de las políticas públicas es posible en la medida que la intervención de política, promueva y logre, mediante la innovación constante en los procesos, la información disponible y las reglas, la modificación de las **conductas de los actores** y participantes en el proceso de la gestión financiera pública.*

INNOVACIONES EN LA GESTIÓN FINANCIERA PÚBLICA PARA CONTRIBUIR AL LOGRO DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS

PRESUPUESTO ORIENTADO A RESULTADOS

PRESUPUESTO ORIENTADO A RESULTADOS

Visión

GESTIÓN FINANCIERA PÚBLICA MEJORADA

Vinculación del presupuesto con los planes estratégicos

Asignación de recursos a resultados prioritarios

Eficaz provisión de bienes y servicios públicos

Impacto de políticas públicas y satisfacción de demandas ciudadanas

Presupuesto preliminar, presupuestos plurianuales

Presupuesto por programas (función de producción)

Seguimiento y evaluación de metas y resultados institucionales (indicadores)

Información para la toma de decisiones

Herramientas informáticas modernas y adecuadas

PRESUPUESTO ORIENTADO A RESULTADOS

Visión

GESTIÓN FINANCIERA PÚBLICA MEJORADA

Vinculación del presupuesto con los planes estratégicos

Asignación de recursos a resultados prioritarios

Eficaz provisión de bienes y servicios públicos

Impacto de políticas públicas y satisfacción de demandas ciudadanas

Presupuesto preliminar, presupuestos plurianuales

Presupuesto por programas (función de producción)

Seguimiento y evaluación de **metas** y **resultados** institucionales (indicadores)

Información para la toma de decisiones

Herramientas informáticas modernas y adecuadas

PRESUPUESTO ORIENTADO A RESULTADOS

Principales acciones en curso en el marco del Plan Estratégico de la Subsecretaría de Presupuesto – 2012/2015

(en colaboración con el BID)

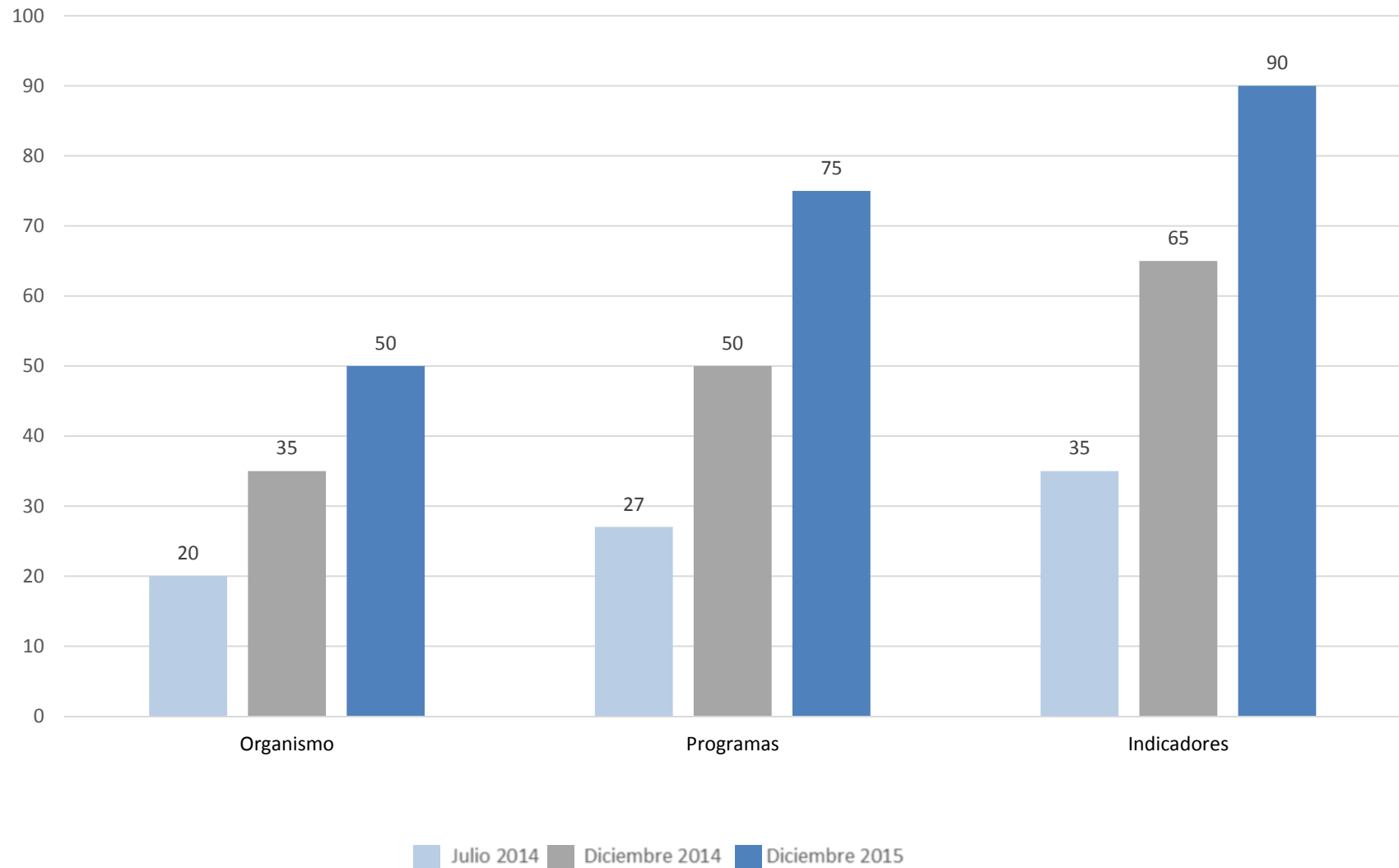
Enfoque en la mejora de la gestión financiera pública, impulsando la adopción de prácticas presupuestarias que contribuyan al logro de resultados (e-SIDIF, tableros de comando, gobierno electrónico, indicadores de resultado)

Fortalecimiento de la evaluación de los programas presupuestarios a través del seguimiento y reporte público del cumplimiento de metas físicas e indicadores de resultado

PRESUPUESTO ORIENTADO A RESULTADOS

Impulsando la mejora de la gestión financiera pública

Indicadores en el Presupuesto Nacional



I. Amplia cobertura

87% del gasto ejecutado por la administración pública nacional mediante el seguimiento trimestral y anual de 3.000 metas

II. Sistema maduro de programación, reporte y seguimiento en el sistema transaccional e integrado e-SIDIF

Programadas anualmente en el proceso de formulación presupuestaria e incorporadas mediante comprobantes electrónicos en el e-SIDIF

Reporte trimestral y anual, por parte de las agencias públicas, en el e-SIDIF, con explicación de desvíos

Seguimiento trimestral y anual por parte la Oficina Nacional de Presupuesto (Dirección de Evaluación Presupuestaria)

PRESUPUESTO ORIENTADO A RESULTADOS

Fortalecimiento de la evaluación presupuestaria – Metas físicas

III. Publicidad

- a. **Reportes trimestrales, publicados en la página web del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas. Último publicado: acumulado al I trimestre 2014.**
 - Informe funcional, de seguimiento por programas físico (metas) y financiero, con explicación de desvíos
 - Informe sobre inversión pública, de seguimiento por organismo y programa, físico (metas) y financiero, incluyendo transferencias de capital
 - Informe ejecutivo, de seguimiento financiero, de los principales programas presupuestarios
 - Informe orientado al ciudadano, resumen y por programas, de seguimiento físico (metas) y financiero, para no expertos en presupuesto público
- b. **Rendición de cuentas anual, a través del Tomo II de la Cuenta de Inversión que se remite anualmente al Poder Legislativo (Comisión Mixta Revisora de Cuentas) y se publica en la página web del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas. Última Cuenta de Inversión publicada: año 2012 (2013 remitida al Congreso)** ⁹

INNOVACIONES EN LA GESTIÓN FINANCIERA PÚBLICA PARA CONTRIBUIR AL LOGRO DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS

MODERNIZACIÓN TECNOLÓGICA

Sistema integrado de administración financiera, en base web, que gestiona las transacciones presupuestarias, financieras y contables de la administración pública nacional argentina, cuyos principales módulos son:

Presupuesto

- Formulación
- Ejecución
- Programación financiera
- Programación física
- Evaluación (metas e indicadores)

Ejecución del Gasto

- Compras
- Recursos humanos
- Productos, servicios y gastos generales
- Transferencias
- Servicios de la deuda y activos fijos
- Fondos rotatorios y gastos extrapresupuestarios
- Pasajes y viáticos

Compras

- Escenarios de pagos
- Selección y confirmación de pagos y retenciones
- Recursos
- Embargos y cesiones
- Devolución de fondos
- Planificación financiera
- Conciliación bancaria

Tesorería

Contabilidad

- Asientos automáticos
- Diarios, mayor, balance
- Administración de bienes inmuebles

METODOLOGÍA Y TECNOLOGÍA

@Sidif y las mejores prácticas

Metodología apropiada para asegurar la productividad del proceso y la calidad del producto

- Desarrollo incremental usando una combinación de RUP/SCRUM
- Equipos de arquitectura, control de calidad e ingeniería dedicados y testing automático
- Gerenciamiento “in house” y desarrollo mixto (“in house”, universidades nacionales y firmas consultoras)

Tecnología (software libre) de última generación

- SOA (Service Oriented Architecture)
- Desarrollo orientado a objetos
- Las mejores herramientas: Java, Hibernate, Spring, JBoss, Eclipse, Oracle Database, JUnit, JMock, Mockito, WindowTester, AspectJ, JMeter, JasperReports

IMPACTOS POSITIVOS DEL *eSidif* EN LA GESTIÓN FINANCIERA PÚBLICA

Evaluación y rendición de cuentas
Favorece la toma de decisiones

- Incorpora funcionalidades del presupuesto orientado a resultados
- Reportes de información flexibles y parametrizables por el usuario
- Metas físicas e indicadores de resultados integrados y operables desde la base transaccional y única

Mejora de la gestión
Promueve la eficiencia

- Firma digital y bandeja electrónica de trabajo
- Automatización y despapelización de gestiones
- Navegabilidad de las transacciones

Desarrollo basado en las mejores prácticas
Capitaliza la experiencia de 20 años de la Secretaría de Hacienda

- Interoperabilidad (agencia recaudadora, sistema bancario nacional)
- Flexibilidad (permite su adopción a nivel subnacional: experiencia piloto exitosa en una provincia; futuro despliegue en 2015)



IMPACTOS POSITIVOS EN LA GESTIÓN FINANCIERA PÚBLICA

Sistemas gerenciales de información integrados a la base transaccional (datamarts – BI)

TRANSPARENCIA

SITIO DEL CIUDADANO

USUARIOS EXTERNOS



El sitio permite acceder a datos de la ejecución del Presupuesto Nacional a través de cuadros, gráficos y tablas.

La sencilla exposición facilita el análisis del comportamiento de los gastos, los ingresos y la comparación con períodos anteriores.

¿QUÉ ES EL PRESUPUESTO?

El **Presupuesto Nacional** es la LEY anual que sanciona el Congreso, donde planifica los ingresos que recibirá el Gobierno y cómo se aplicarán para satisfacer las necesidades de la población: salud, seguridad, justicia y educación, entre otras.

El Presupuesto tiene mucha importancia porque permite conocer:

- ¿Cuál es el destino del gasto? ¿En qué se gasta? ¿Quién gasta?
- ¿Cuál es el origen de los recursos?

¿QUÉ ES UN GASTO?

¿QUÉ ES UN RECURSO?

¿CÓMO SE ELABORA EL PRESUPUESTO?

ALCANCE DEL PRESUPUESTO NACIONAL

<http://sitiodelciudadano.mecon.gov.ar>



Sitio del Ciudadano
Encuesta del Banco Mundial, 2013

Principales puntos de interés del Banco Mundial (2013)

“La nueva generación de los sistemas informáticos de información financiera combinarán los sistemas operacionales bajo formas de transacción y procesamiento on line con capacidades poderosas de datawarehouse para un procesamiento analítico multidimensional también on line. Esto facilitará las capacidades de pronóstico, planificación, desempeño, monitoreo y fortalecerá los procesos de toma de decisiones. Las soluciones más innovadoras también proveerán opciones para consultas dinámicas, relacionadas a herramientas de business intelligence, para una audiencia interna y para usuarios externos, facilitando la publicación del presupuesto abierto.”

Financial Mangement Information Systems and Open Budget. Do governments report where the money goes?

Washington DC. World Bank. 2013

<http://documents.worldbank.org/curated/en/2013/09/18304492/financial-management-information-system-open-budget-data-governments-report-money-goes>

Principales puntos de interés del Banco Mundial (2013)

Prácticas actuales en la divulgación de los gobiernos

Total: 198

A. Altamente visible (amplia información)

Alemania. **Argentina**. Australia. Brasil. Colombia. Ecuador. El Salvador. Eslovenia. España. Estados Unidos. Guatemala. India. Irlanda. México. Nueva Zelanda. Nicaragua. Países Bajos. Paraguay. Perú. Reino Unido. Rusia. Singapur. Turquía. República de Korea.

24

B. Visible (información significativa)

Afganistán. Armenia. Austria. Bélgica. Bolivia. Bulgaria. Canadá. Chile. China. Croacia. Dinamarca. Estonia. Filipinas. Finlandia. Francia. Honduras. Indonesia. Italia. Japón. Malasia. Malta. Nepal. Paquistán. Polonia. Portugal. República Dominicana. Rumania. Suecia. Suiza. Tanzania. Tailandia. Ucrania. Uganda. Uruguay. Venezuela. Vietnam. (etc.)

69

C. Visibilidad limitada (alguna información)

Arabia Saudí. Andorra. Angola. Antigua y Barbuda. Bahamas. Cambodia. Taiwan. Costa Rica. Emiratos Árabes. Egipto. Etiopía. Grecia. Guyana. Haití. Hungría. Irak. Israel. Luxemburgo. Mauritania. Mongolia. Nigeria. Panamá. Ruanda. Senegal. Trinidad y Tobago. Yemen. Zimbawe. (etc.)

60

D. Visibilidad mínima (mínima y ninguna información)

Barbados. Belice. Brunei. Camerún. Congo. Cuba. Guinea. Irán. Kuwait. Mali. Mónaco. Qatar. Somalia. Surinam. (etc.)

45

Principales puntos de interés del Banco Mundial (2013)

¿Cuál es la fuente de datos sobre las finanzas públicas?

Sitio web dinámico vinculado con la base de datos del SIAF con opciones de consultas interactivas

12

Alemania. **Argentina**. Brasil. Colombia. Estados Unidos. Finlandia. México. Perú. Reino Unido. República de Korea. Rusia. Turquía

Sitio web dinámico vinculado con algunas bases de datos para presentar datos de una lista predefinida de publicaciones

22

Bolivia. Chile. China. Dinamarca. Ecuador. El Salvador. España. Estonia. India. Japón. Malta. Nicaragua. Países Bajos. Paraguay. Portugal. Singapur. Suecia. Ucrania.

Sitio web estático no vinculado a bases de datos para publicar datos de fuentes no identificadas

132

No hay información de las finanzas públicas

32

Total: 198

Programas y actualización tecnológica en el Presupuesto Nacional

Lic. Raúl Rigo

**Subsecretario de Presupuesto
Secretaría de Hacienda**