



FORO PERMANENTE
DE DIRECCIONES DE
PRESUPUESTO Y FINANZAS
DE LA REPÚBLICA ARGENTINA

unicef
para cada infancia

40
años en
Argentina

El presupuesto público y los derechos de la niñez

Encuentro Foro Permanente de Direcciones de Presupuesto y Finanzas
de la República Argentina

16 de diciembre de 2025

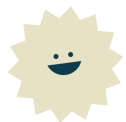
Sebastián Waisgrais y Julia Frenkel

Área de Inclusión Social y Monitoreo - UNICEF Argentina

swaisgrais@unicef.org | jfrenkel@unicef.org

1. ¿Cómo se relaciona el presupuesto público con los derechos de los niños, niñas y adolescentes?
2. ¿Por qué medir la inversión dirigida a la niñez?
3. ¿Por qué avanzar en la institucionalización de los presupuestos transversales de niñez?
4. Avances en la institucionalización del presupuesto transversal de niñez en provincias
5. Mensajes finales

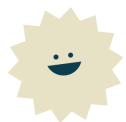
¿Cómo se relaciona el presupuesto público con los derechos de los niños, niñas y adolescentes?



Artículo 4 de la Convención sobre los DDNN (rango

constitucional)

"Los Estados partes adoptarán todas las **medidas administrativas, legislativas y de otra índole para dar efectividad a los Derechos reconocidos** en la presente Convención. En lo que respecta a los Derechos Económicos, Sociales y Culturales, los Estados partes adoptarán esas medidas **hasta el máximo de los recursos de que dispongan** y, cuando sea necesario, dentro del marco de la cooperación internacional."



Observación General N. 19 del Comité DDNN (2016)



Utilización de los presupuestos para

garantizar derechos

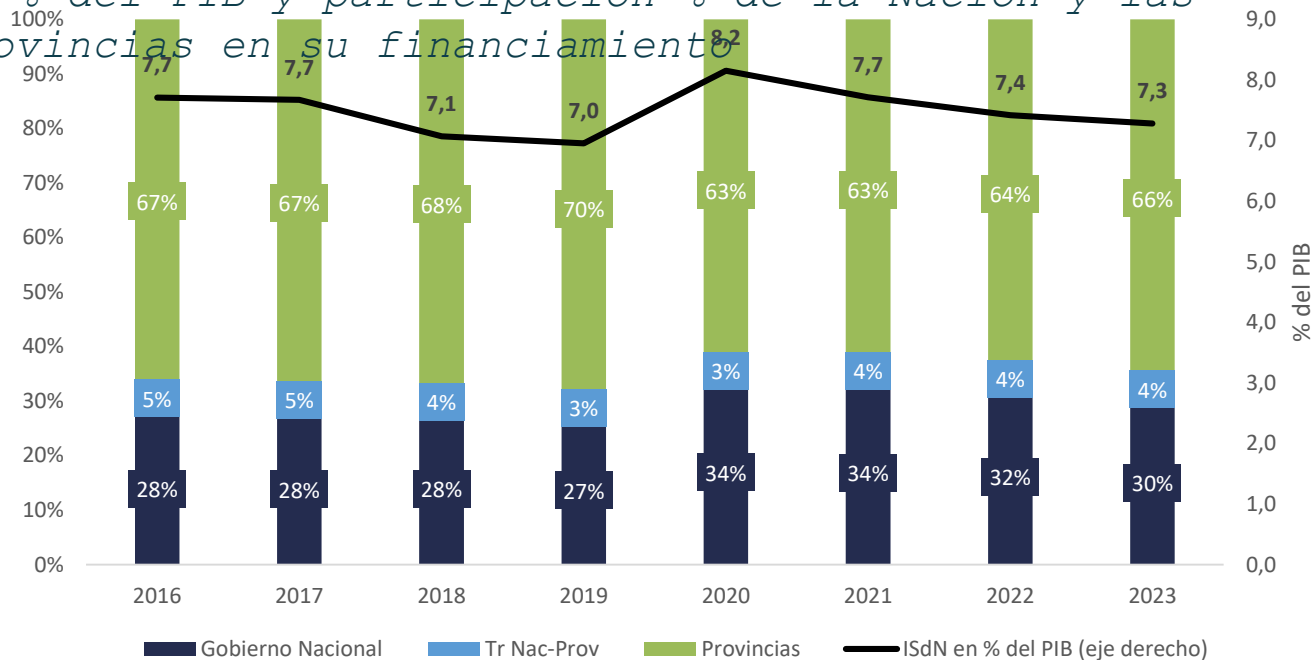
Respeto y garantía de derechos de niñas, niños y



adolescentes durante el proceso presupuestario

Inversión social dirigida a la niñez del Sector Público Consolidado (ISdN) 2016-2023

En % del PIB y participación % de la Nación y las provincias en su financiamiento



Marco normativo y competencias en la asignación de recursos a políticas de niñez en las provincias



En el marco del federalismo argentino, **las provincias y la CABA** concentran las **principales competencias en políticas de niñez y adolescencia**: salud y nutrición, educación, protección de derechos, primera infancia.

Cuentan con **legislaciones provinciales** de Protección Integral de niños, niñas y adolescentes, en línea con la CDN y la Ley Nacional 26.061, que establecen:

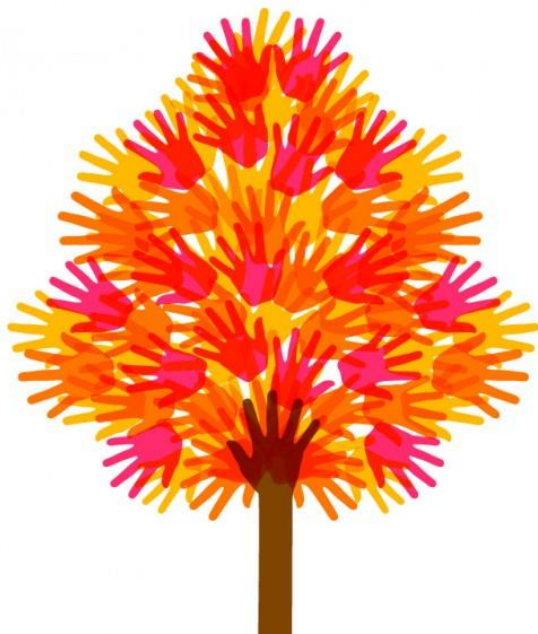
- la obligación del Estado de garantizar derechos con **asignación presupuestaria adecuada**,
- la **prioridad** de las políticas de niñez,
- la necesidad de asegurar recursos para su implementación.

El etiquetado presupuestario contribuye a operacionalizar estas competencias y mandatos en la gestión presupuestaria provincial para cada infancia



¿Por qué medir la Inversión Social dirigida a la Niñez y Adolescencia?

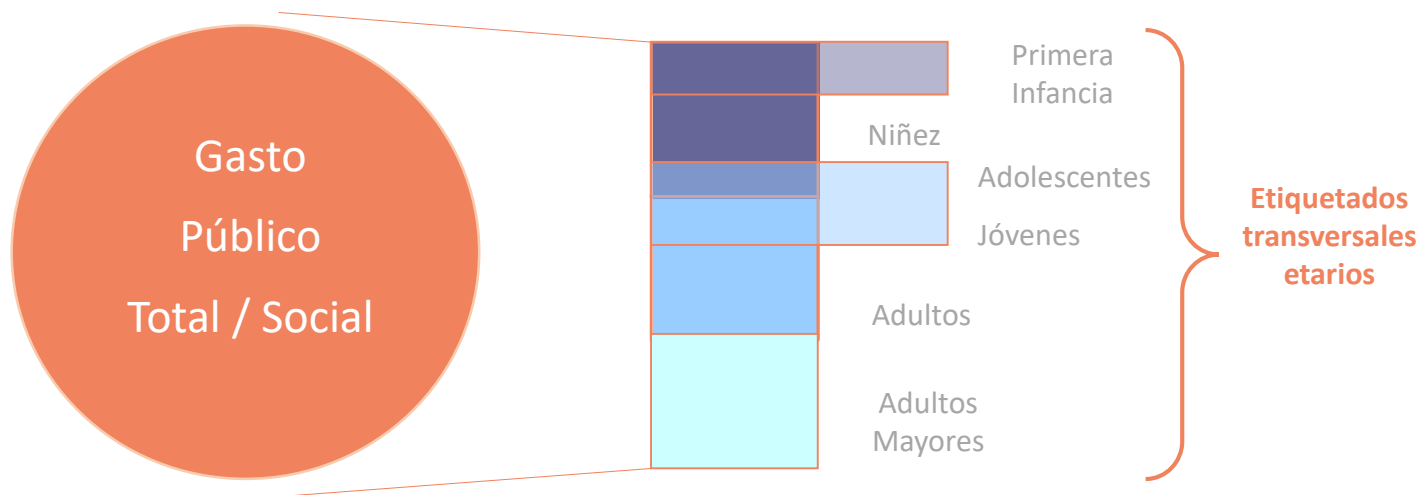
¿Por qué medir la Inversión Social dirigida a la Niñez y Adolescencia (ISdN)?



- ✓ Monitorear el cumplimiento de los compromisos asumidos
- ✓ Visibiliza los esfuerzos presupuestarios de la provincia para con los NNyA
- ✓ Favorece discusiones informadas sobre el financiamiento de las políticas de niñez
- ✓ Condición para la evaluación de la eficacia, eficiencia y equidad de la inversión
- ✓ Facilita la identificación de costos y brechas de financiamiento para la implementación de estrategias y políticas de niñez

¿Cómo medir la inversión dirigida a NNyA?

Identificar cuál es el **esfuerzo financiero que están desarrollando los Estados** (a través de sus diferentes niveles de gobierno) para disponer hasta el máximo de los recursos disponibles para garantizar el cumplimiento de DDNN, requiere de una **metodología de medición** que permita conocer qué proporción del presupuesto se destina a los niños, niñas y adolescentes.



Avances en la medición, monitoreo y análisis de la ISdN en Argentina

Desde 2003 a nivel nacional:

Cooperación técnica con la SPE- MECON para la medición y análisis de la ISdN del Gobierno Nacional, Provincias y Sector Público consolidado

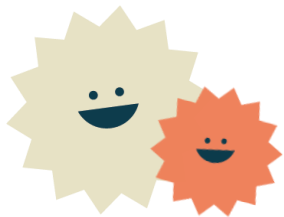
Desde 2004 a nivel subnacional:

Cooperación técnica con Provincias para promover la medición de la ISdN.

Desde 2023 a nivel municipal a través de MUNA-UNICEF.

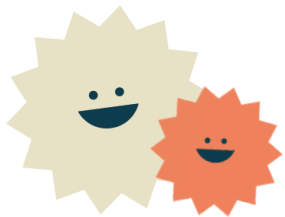


¿Por qué avanzar en la institucionalización de los presupuestos transversales de niñez?



¿De qué hablamos cuando hablamos de la institucionalización de los presupuestos transversales de niñez?





- ✓ Etiquetado para la identificación y seguimiento del presupuesto transversal de niñez a lo largo del ciclo presupuestario
- ✓ Incorporación de mirada transversal de niñez en documentos y herramientas de formulación, seguimiento, evaluación y transparencia del presupuesto provincial
- ✓ Producción de información fiscal oficial y de calidad, con liderazgo de oficinas de presupuesto como organismo rector y participación de reparticiones ejecutoras



¿Por qué avanzar en la institucionalización de los presupuestos transversales de niñez?

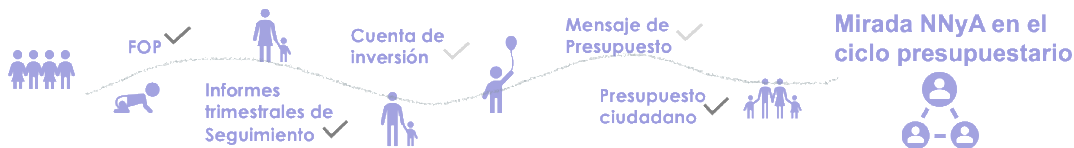
- ✓ Mejora la **oportunidad de la información** para toma de decisiones en materia de asignación presupuestaria
- ✓ Tracciona **mejoras en la gestión presupuestaria**: estructura, formulación, coordinación
- ✓ **Transparencia presupuestaria** y rendición de cuentas sobre el uso de los recursos públicos
- ✓ Debate presupuestario informado que permite **mejorar y proteger la asignación de recursos para la niñez**, especialmente en contextos de espacio fiscal reducido

Principales aspectos metodológicos de la medición de la inversión dirigida a la niñez

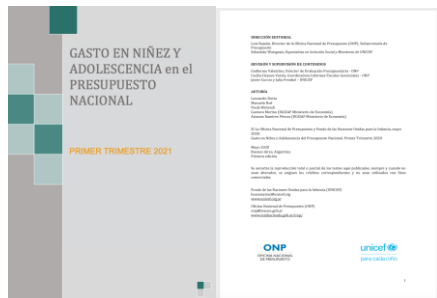
Rango etario 	Identificación de políticas que tienen impacto en la población de niños, niñas y adolescentes: población entre los 0 y los 17 años de edad	<ul style="list-style-type: none">• Primera infancia: 0 a 5• Niñez 6 a 11• Adolescencia 12 a 17
Universo del gasto 	Jurisdiccional: Reparticiones de la Administración Central- Organismos Descentralizados- Instituciones de la Seguridad Social	Funcional: <ul style="list-style-type: none">• Gasto social• Gasto total
Momento del gasto 	Monitoreo ex-post del gasto devengado con el cierre de cuentas	Monitoreo a lo largo del ciclo: créditos iniciales, vigentes y ejecutados en distintos momentos de corte
Clasificaciones del gasto 	Especificidad <ul style="list-style-type: none">• Gasto específico: programas e iniciativas dirigidos específicamente a niños, niñas adolescentes (enseñanza básica, comedores escolares, centros de desarrollo infantil, salud pediátrica, entre otros). PONDERADOR= 100%• Gasto no específico: programas e iniciativas dirigidos a poblaciones más amplias de las cuales los NNyA forman parte (saneamiento, vivienda, salud, cultura, seguridad, etc). PONDERADOR = X%	Categorización <ul style="list-style-type: none">• Funciones tradicionales del gasto• Otras categorizaciones (categorías relevantes para NNyA, ejes de derechos).

Avances en la institucionalización de presupuestos transversales de niñez en Argentina

Desde 2016 a nivel nacional: Cooperación técnica con la Oficina Nacional de Presupuesto (ONP-SH-MECON)



Micrositio de niñez en presupuesto abierto



Apartado políticas transversales niñez en Mensajes de remisión del presupuesto

Imágenes de documentos que muestran el apartado de políticas transversales de niñez en los mensajes de remisión del presupuesto.

Políticas transversales niñez en Cuentas anuales de Inversión



Informes trimestrales de seguimiento físico-financiero del presupuesto transversal de niñez 2019-2024

Avances en la institucionalización del presupuesto transversal de
niñez en provincias

Entre Ríos

✓ Capacitación en FOP 2025



Se realizó una nueva capacitación de Políticas Transversales: "Relevamiento de Políticas de Niñez y Adolescencia"

El día miércoles 14 de Agosto se llevó adelante desde el Ministerio de Hacienda y Finanzas, la Oficina Provincial de Presupuesto y la Facultad de Ciencias Económicas de la UNER una nueva capacitación en Políticas Transversales. En esta instancia se abordó el relevamiento para la formulación presupuestaria 2025 de políticas relacionadas con Niñez y Adolescencia. Se contó con la presencia de una representante de UNICEF Argentina y de la Secretaría de Investigación de la Facultad de Ciencias Económicas - UNER.

La jornada de capacitación fue llevada adelante en la Facultad de Ciencias Económicas de la UNER y se contó con la presencia de Lic. Julia Frenkel quien es "Experta en Inversión Social de UNICEF" y el Secretario de Investigación de dicha casa de estudios, Lic. Gabriel Weidmann. Por parte de la Oficina Provincial de Presupuesto, hicieron su presentación el Director Ejecutivo, Cr. Hugo Zubillaga y la jefa del Departamento de Gastos Operativos e Inversión Pública, Cra. Evangelina Alemán.

Asimismo, se contó con la presencia del Secretario de Presupuesto y Finanzas, Cr. Uriel Brupbacher y la Secretaria de Hacienda, Cra. Mariela Volpe.

La temática se centró en el relevamiento de una nueva política transversal para la formulación presupuestaria 2025 en lo relacionado a Políticas de Niñez y Adolescencia.

INFORMACIÓN ADICIONAL

Jornada de capacitación [VIDEO](#)

Políticas transversales en los Presupuestos [PDF](#)

Relevamiento de políticas de niñez y adolescencia en Entre Ríos [PDF](#)

El presupuesto público y los derechos de la niñez - UNICEF [PDF](#)

Inversión en Niñez y Adolescencia

2025

Provincia de Entre Ríos
Presupuesto 2025

INFORME DE POLÍTICAS TRANSVERSALES INVERSIÓN ASOCIADA A NIÑEZ Y ADOLESCENCIA

Credito
aplicable

Py. Act. Ob. Denominación

JURISDICCIÓN 01: Poder Legislativo Provincial

D.A. 951: Honorable Cámara de Diputados 226.822.000

PROGRAMA 16: Formulación y Sanción de Leyes Provinciales
00 02 00 Formaleamiento Intramunicipal y Social

D.A. 952: Honorable Cámara de Senadores 158.400.000

PROGRAMA 17: Formulación y Sanción de Leyes Provinciales
00 03 00 Senado Juvenil

ENTIDAD 181: Instituto Antropológico Becario Provincial

PROGRAMA 01: Supervisión, Evaluación de Becas y Prestación de Servicios 1.274.950.000

00 01 00 Supervisión, Evaluación de Becas y Prestación de Servicios

PROGRAMA 16: Becas Para Estudiantes y Profesionales 2.479.450.000

00 01 00 Becas Nivel Secundario 36.260.000

00 03 00 Becas Culturales 81.778.000

00 04 00 Becas Alumnos con Discapacidad 58.790.000

00 05 00 Becas Rurales de Estudio 25.525.000

PROGRAMA 17: Estímulo a la Formación Laboral y/o Profesional

00 02 00 Educando en Movimiento 96.600.000

PROGRAMA 18: Eventos Culturales, Científicos y Deportivos 22.500.000

00 01 00 Eventos Científicos y Educativos 5.055.040.000

00 02 00 Eventos Culturales 2.128.000.000

PROGRAMA 19: Servicio de Transporte Escolar 388.875.000

00 01 00 Transporte Escolar Zonas Rurales 540.000.000

00 02 00 Transporte Para Escuelas Técnicas y Agrícolas

00 03 00 Transporte Para Escuelas de Educación Especial

00 04 00 Otros Transportes Escolares

JURISDICCIÓN 02: Poder Judicial de la Provincia

D.A. 953: Poder Judicial de la Provincia de Entre Ríos 10.469.577.000

PROGRAMA 17: Sentencias de Primera Instancia

00 01 00 Sentencias de Primera Instancia

JURISDICCIÓN 10: Gobernación

SUBJURISDICCIÓN 01: Gobernación

D.A. 962: Unidad Ejecutora Provincial

PROGRAMA 29: Administración de los Programas de Financiamiento con Fondos de Organismos Financieros

Nacionales e Internacionales 252.500.000

20 00 33 Obras Mayores de Infraestructura Escolar 350.000.000

20 00 34 Otras Mayores de Infraestructura Escolar 450.000.000

20 00 35 Ampliación y Refacción Escuelas N.º 48 "Nicolás Avellaneda" - Depto. Victoria 1.145.000.000

20 01 00 Equipo Educativo y Recreativo - Funcionamiento Unidad Ejecutora 500.000.000

20 01 18 Sustitución Edificio Escuela Inicial y Jora Est. N.º 188 "Bazán y Bustos" - Paraná

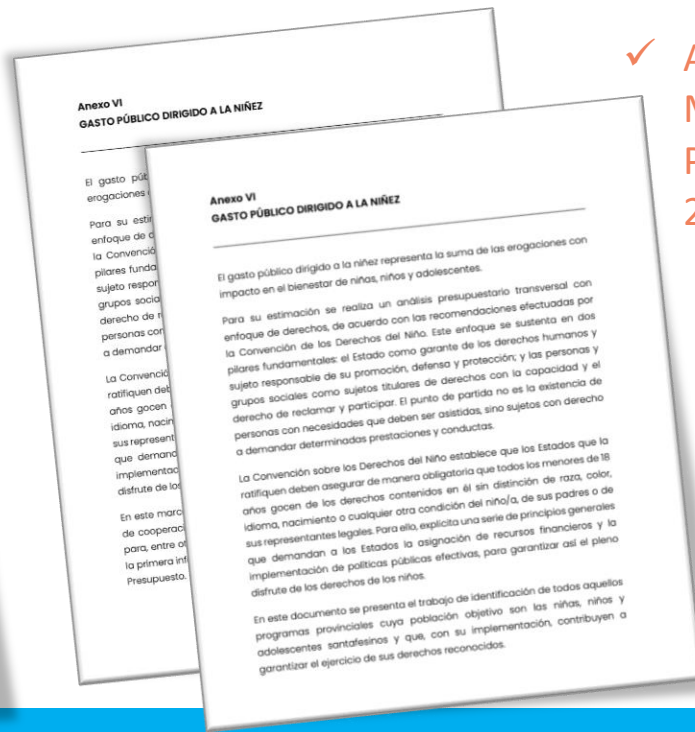
✓ Anexo Mensaje de Presupuesto 2025

Próximos pasos: seguimiento ejecución

para cada infancia

✓ Informes trimestrales de seguimiento

✓ Anexo Mensaje de Presupuesto 2024 y 2025



Artículo 23°: Incorpórese al presupuesto del ejercicio 2024, así como en los próximos ejercicios fiscales, la perspectiva de Niñez y Adolescencia. El presupuesto con perspectiva de Niñez y Adolescencia comprende la identificación y etiquetado de las políticas destinadas a mejorar la calidad de vida y la garantía de los derechos de niñas/os y adolescentes, en el presupuesto provincial. Serán consideradas políticas de Niñez y Adolescencia todas aquellas categorías del Presupuesto 2024 que se enmarquen con el etiquetado "NNA".

Artículo 24°: Fijase en la suma de PESOS CUATROCIENTOS VEINTIÚN MIL TRESCIENTOS TREINTA Y CUATRO MILLONES OCHOCIENTOS DIECISIETE MIL NOVECIENTOS SESENTA Y SIETE (\$ 421.334.817.967,.) el total de erogaciones del Presupuesto General de la Administración Pública Provincial no Financiera para el Ejercicio 2024, afectado a Políticas de Niñez y Adolescencia, conforme con el siguiente cuadro detallado por jurisdicción y/o entidad:

Número	Jurisdicción	NNA
4	Min. de Planificación, Economía e Infraest.	\$ 16.445.011.546
6	Min. de Salud Pública	\$ 10.685.749.746
28	Min. de Desarrollo Social	\$ 30.624.080.350
29	Min. de Educación, Cultura, Ciencia y Tecn.	\$ 363.579.976.325
TOTAL		\$ 421.334.817.967

Artículo 25°: Son objetivos del Presupuesto con perspectiva de Niñez y Adolescencia:

1. Mejorar la calidad de vida y la garantía de los derechos de niñas/os y adolescentes.
2. Garantizar el cumplimiento de la responsabilidad del Estado Provincial de proveer, garantizar y supervisar una educación integral, inclusiva, permanente y de calidad para los niños, niñas, jóvenes, pertenecientes a diferentes grupos poblacionales de la zona urbana y/o rural, así como establecimientos de gestiones estatales, privadas y sociales cooperativas que abarca el sistema educativo Chaqueño.
3. Prevención y reducción de las situaciones de vulneración de derechos, garantizando el acceso y desarrollo integral de los mismos.
4. Reconocimiento social de las familias como los ámbitos más adecuados para la crianza y el cuidado de los niños, niñas y adolescentes.
5. Prevención y asistencia a los niños y sus familias, priorizando los grupos vulnerables con prestaciones socio sanitarias a través de las Unidades Funcionales de Servicio Social, talleres sobre salud sexual a adolescentes en las escuelas de nivel secundario, y vacunas a infancias.

Artículo 26°: El procedimiento de implementación de la presupuestación con perspectiva de Niñez y Adolescencia en cada ejercicio económico, deberá incluirse en los lineamientos generales para la formulación del proyecto de presupuesto.

Artículo 27°: Invítase a los municipios a adherir al Presupuesto con Perspectivas Ambiental y de Niñez y Adolescencia, con la finalidad de promover la incorporación de las mismas en la planificación y ejecución de las políticas a nivel municipal.

Artículo 28°: Las disposiciones de este capítulo, integrarán la normativa complementaria permanente de presupuesto de la Administración Pública Provincial, regirán desde su promulgación.

Desde 2024:
Presupuesto niñez
en Proyectos de
Ley de
Presupuesto y en
Leyes de
Presupuesto

- ✓ Potenciar herramientas de **transparencia presupuestaria** y gobierno abierto permite **debates presupuestarios informados**, fomenta la **representación y participación** de la sociedad, y aumenta la **legitimidad de las acciones de gobierno**.
- ✓ Al interior del gobierno también hay ganancias: tracciona mejoras en la gestión presupuestaria **favoreciendo la eficacia y eficiencia en la asignación de recursos**.
- ✓ UNICEF promueve y apoya **la institucionalización del seguimiento de los presupuestos de niñez** con base en las mejores prácticas brindando asistencia técnica y financiera.
- ✓ El **involucramiento de los Ministerios de Economía y de las Oficinas de Presupuesto es fundamental** para producir datos oficiales y robustos y traccionar mejoras en la gestión presupuestaria para la niñez. **Agenda gradual y de largo plazo factible de ser adaptada al contexto y ritmos de la provincia**.
- ✓ **El Foro ofrece una oportunidad** para consolidar criterios comunes y fortalecer las capacidades de las provincias en materia de etiquetado y transparencia presupuestaria para la niñez.



para cada infancia

***¡Muchas
gracias!***